



## 01 PROYECTO

### → ¿Qué relación tiene esta temática con un proyecto emprendedor ?

Este módulo tiene como objetivo proporcionar herramientas prácticas y operativas para construir su presupuesto empresarial en línea con el modelo adecuado de organización del trabajo, en particular para proyectos en los que la dimensión europea tendrá un impacto significativo: posible financiación, partenariados crear, tipos de servicios a organizar...

## 02 OBJETIVOS Y COMPETENCIAS

### → ¿Qué podrá hacer el/la participante con el contenido ofrecido en el módulo ?



#### 1. Si está en la etapa de proyectación de la idea de proyecto:

- ✓ Comprender los conceptos básicos de la elaboración de un presupuesto.
- ✓ Proyectación sobre un posible sector a construir a escala europea, en función de la oferta de servicios que esté considerando poner en marcha.
- ✓ Intercambio con líderes de proyectos sobre ejemplos de empresas que desarrollan servicios europeos



#### 2. Si ya tiene un proyecto:

- ✓ Construir su plan de negocios (business plan) integrando los sistemas de intercambio de servicios y recursos y la posible financiación europea
- ✓ Analizar las prácticas de los actores con los que prevé trabajar: métodos de gestión, producción y marketing, etc.
- ✓ Construir su modelo económico y su modelo de organización del trabajo integrando la dimensión europea de su proyecto.

## 03 PROGRAMA-SECUENCIA Y FICHA DE HERRAMIENTAS

### → ¿Cuáles son los resultados esperados del programa ?

#### 1) Comprender y compartir elementos clave de la economía y del ámbito laboral

- ✓ Desarrollar un vocabulario común sobre cuestiones presupuestarias y de gestión
- ✓ Comprender y compartir terminología y experiencias comunes.
- ✓ Presentar las diferencias y similitudes de los sistemas comerciales existentes en cada país.

#### 2) Construir referencias comunes sobre los sistemas europeos

- ✓ Adquirir un mejor conocimiento de los mecanismos europeos de movilidad y financiación de proyectos para tomar decisiones.
- ✓ Facilitar los intercambios entre participantes para lograr una colaboración constante y multinacional en el tiempo.

#### 3) Construir tu proyecto a través de colaboraciones comerciales

- ✓ Ser consciente del equilibrio entre la unidad facturable, el tiempo de trabajo real y el respeto por el entorno laboral
- ✓ Conocimiento de las principales formas de organización de la empresa según su tamaño y su contexto.
- ✓ Argumentación de las elecciones realizadas según un esquema de referencia estándar.

## → ¿Cuáles son los diferentes contenidos abordados en las dos propuestas de programa?



### PROGRAMA 1

#### Dia1

MAÑANA

secuencia

**S1**

- Introducción y presentación de los y las participantes y del equipo de formadores
- Relación de la Gestión Financiera con el resto de módulos
- Fichas individuales (presentación, nivel de gestión y expectativas) + presentación al grupo

#### Dia2

secuencia

**S3**

- Presentación de los diferentes organigramas existentes

#### Dia3

secuencia

**S5**

- Trabajo en grupo para la construcción de partenariados

#### PAUSA

TARDE

secuencia

**S2**

- Trabajar en torno a los diferentes sistemas de intercambios cooperativos y colaborativos presentes en cada país.
- SAL, MONEDAS LOCALES, BANCOS DEL TIEMPO, ...

secuencia

**S4**

- Fondos europeos + Dispositivos existentes para los emprendedores
- Movilidad / Financiación

secuencia

**S6**

- Evaluación individual compartida con el grupo



### PROGRAMA 2

#### Dia1

MAÑANA

secuencia

**S1**

- Introducción a la Gestión Financiera y a la Organización del trabajo
- Léxico y vocabulario
- Experiencia de los participantes en materia de gestión presupuestaria

#### Dia2

secuencia

**S3**

- Relación entre la unidad facturable y el tiempo de trabajo
- Gestión de Recursos Humanos (reparto de tareas, motivación, ergonomía,..)
- Sistemas monetarios posibles

#### Dia3

secuencia

**S5**

- Modelos de economía alternativa-colaborativa (bancos de tiempo, banca ética, etc..) y nuevos modelos de organización

#### PAUSA

TARDE

secuencia

**S2**

- Modelo organizativo
- Organigrama
- Tipos de contratos. Diferencia entre países

secuencia

**S4**

- La financiación europea. Programas Europeos (UE). Financiación local (local, provincial, autonómica, nacional)

secuencia

**S6**

- Instrumentos prácticos (herramientas)
- Proyección futura del conocimiento trabajado en el proyecto personal de cada participante
- Evaluación Final

## → Listado de herramientas clave a utilizar:

### COMPRENDER Y COMPARTIR LOS ELEMENTOS CLAVE DE LA ECONOMÍA Y DE LA GESTIÓN DEL TRABAJO



- ✓ *Desarrollar un vocabulario común sobre cuestiones presupuestarias y de gestión.*
- ✓ *Comprender y compartir terminología y experiencias comunes.*
- ✓ *Presentar las diferencias y similitudes de los sistemas comerciales existentes en cada país.*
- Juego de léxico financiero

## → Ficha de herramientas aún por crear:

- Posicionamiento de los participantes sobre su conocimiento de temas financieros y de gestión.
- Modo organizativo: plantilla de organigrama
- Diagrama de sistemas de intercambio
- Simulación de juego de roles del trabajo de una jornada de trabajo

### CONSTRUIR REFERENCIAS COMUNES SOBRE LOS RECURSOS EUROPEOS



- ✓ *Adquirir un mejor conocimiento de los mecanismos europeos de movilidad y financiación de proyectos para tomar decisiones.*
- ✓ *Facilitar los intercambios entre participantes para lograr una colaboración constante y multinacional en el tiempo*
- Guía de financiación europea
- Guía de los medios de movilidad europeos

### CONSTRUIR TU PROYECTO A TRAVÉS DE COLABORACIONES



- ✓ *Ser consciente del equilibrio entre la unidad facturable, el tiempo de trabajo real y el respeto por el entorno laboral*
- ✓ *Conocimiento de las principales formas de organización de la empresa según su tamaño*
- ✓ *Argumentación de las elecciones realizadas según un esquema de referencia estándar*
- Cálculo de unidad facturable
- Hoja de cálculo de pronóstico simple

## → Ficha de herramientas aún por crear:

- Ficha de análisis individual DAFO
- Tablas y modelos de organización empresarial para completar

## ¿CÓMO SE ABORDARÁ LA DIMENSIÓN INTERCULTURAL EN ESTE MÓDULO FORMATIVO?

- ✓ Toma de conciencia de las similitudes y diferencias en la construcción de un presupuesto y de la organización del trabajo en la planificación y elaboración de los cálculos.  
*A través de juegos de roles, juegos léxicos e intercambio de prácticas entre los participantes*
- ✓ Mejor conocimiento de las posibilidades que ofrece Europa en términos de financiación y movilidad  
*A partir de documentos e investigaciones a realizar en grupos sobre estos temas*
- ✓ Aplicación a su proyecto emprendedor  
*Creando su presupuesto previsto y provisional y su modelo de organización del trabajo y creando un esquema de posibles colaboraciones entre los participantes*



## 04 EJEMPLOS DE PROYECTOS



### La SCIC ENR Pays de Rance

La Sociedad Cooperativa de Energías Renovables del Pays de Dinan nació de la reflexión colectiva dentro de la comisión de medio ambiente del Consejo de Desarrollo de Pays de Dinan. La idea inicial era trabajar con todos los actores presentes en esta comisión para desarrollar las energías renovables, en particular el sector de la dendroenergía.

Hoy en día, la [cooperativa](#) reúne a 100 miembros, divididos en 4 categorías de socios (empleados, agricultores y propietarios de bosques, comunidades e individuos locales, profesionales) y comprometidos a diario en diversas actividades en torno a las energías renovables y el Desarrollo Sostenible.

